

**PLAN DE TRAVAIL ANNUEL 2014**  
**PAGE DE COUVERTURE**

**UNDAF Outcome:**

**Pays : MAROC**

Les prescriptions de la « Charte Nationale de l'environnement pour un développement durable » sont mises en œuvre en assurant la cohérence entre les stratégies sectorielles et les priorités en matière d'environnement, de changements climatiques, et de gestion des risques et en renforçant la convergence territoriale sur les zones et les populations les plus vulnérables .

**Produits Plan d'Action Commun UNDAF :**

5.1: Les principaux acteurs sont appuyés pour mettre en cohérence les stratégies nationales et sectorielles avec la charte nationale de l'environnement et du développement durable (CNEDD).  
 Indicateur : Nb de Plans de développement des capacités en matière EDD élaborés et mis en œuvre.

5.2 : Des plans et de projets territoriaux de développement dans les zones ciblées sont mis en œuvre en tenant compte des dispositions de la Charte nationale de l'environnement et du développement durable.

Indicateur : Nb de plans territoriaux mis en œuvre, notamment dans les zones ciblées, ayant intégré les prescriptions de la Charte de l'environnement

Indicateur : Nombre de projets, basés sur la valorisation des ressources naturelles et culturelles au profit des populations vulnérables.

**Partenaires de mise en œuvre :**

Haut Commissariat aux Eaux et Forêts et à la lutte contre la  
 Désertification  
 Agence de Développement Social (ADS)

**Texte explicatif**

L'objectif du projet est énoncé comme suit : des modèles participatifs et multifonctionnels de gestion de forêt et de parcours assurant l'intégrité de l'écosystème forestier et la conservation de la biodiversité, améliore la productivité des parcours et contrôle l'érosion, sont développés dans la *priorité représentative*, des massifs forestiers dans deux communes dans le corridor de Tazekka/ Kroucheen et les capacités sont renforcées pour les reproduire/adapter dans tout le corridor et les bassins prioritaires du Moyen Atlas. Les avantages globaux à réaliser incluent le développement et la réPLICATION des modèles de gestion durable des sols et de la conservation de la biodiversité au niveau des écosystèmes. Les avantages nationaux/locaux incluront la réduction de sédimentation dans les réservoirs, l'atténuation de la pauvreté/ l'amélioration des revenus, ainsi que l'amélioration des conditions de vie et de la bonne gouvernance

|   |  |                              |                      |                  |               |              |               |  |  |
|---|--|------------------------------|----------------------|------------------|---------------|--------------|---------------|--|--|
| <b>Période couverte par le Plan d'Action Commun de l'UNDAF : 2012 - 2016</b><br><b>Titre de l'intervention (ou du projet) :</b> Remise en état des fonctions environnementales, intégrité écologique et services socio-économiques des domaines forestiers du Moyen Atlas - GIFMA<br><b>Award ID :</b> 00045706<br><b>Project ID :</b> 00054049<br><b>Durée du projet :</b> 5 ans (Oct. 2007 – Décembre. 2012)<br><b>Arrangement de gestion :</b> Exécution Nationale | <b>Ressources allouées :</b><br><b>Budget estimatif sur une base de 12 mois:</b> <table border="0"> <tr> <td align="left"><b>Ressources allouées :</b></td><td align="right"><b>576 150 \$ US</b></td></tr> <tr> <td align="left">• Gouvernement :</td><td align="right">316 981 \$ US</td></tr> <tr> <td align="left">• PNUD/GEF :</td><td align="right">259 169 \$ US</td></tr> <tr> <td align="left"></td><td align="right"></td></tr> </table> | <b>Ressources allouées :</b> | <b>576 150 \$ US</b> | • Gouvernement : | 316 981 \$ US | • PNUD/GEF : | 259 169 \$ US |  |  |
| <b>Ressources allouées :</b>  | <b>576 150 \$ US</b>   |                              |                      |                  |               |              |               |  |  |
| • Gouvernement :  | 316 981 \$ US  |                              |                      |                  |               |              |               |  |  |
| • PNUD/GEF :  | 259 169 \$ US  |                              |                      |                  |               |              |               |  |  |
|   |  |                              |                      |                  |               |              |               |  |  |

Approuvé par le Coordonnateur National du Projet GIFMA :



*Coordonnateur du Projet*  
*PNUD/GIFMA*  
*TAHSA Nour-eddine*

Approuvé par le PNUD :

Date : 26/02/14

Taux de change du mois de Décembre 2013 : 1Dollar US=8,26 Dirhams

| Produits attendus  | Activités prévues  | Calendrier de mise en œuvre |    |    |    | Rep. de mise en œuvre | Source de financement | Budget prévisionnel  |                          |
|--|--|-----------------------------|----|----|----|-----------------------|-----------------------|----------------------|--------------------------|
|  |  | T1                          | T2 | T3 | T4 |                       |                       | Montant prévu en dhs | Montant prévu en dollars |
|  |  |                             |    |    |    |                       |                       |                      |                          |
| <b>Activité 1.1 : Des structures communautaires sensibles au genre sont développées</b>            |  |                             |    |    |    |                       |                       |                      |                          |
| <b>Produit 1:</b><br>Les modèles de gestion participative sont développés                          | <b>Action 1.1.4</b><br>Sensibiliser les groupements identifiés sur la structure au niveau communal (réunions participatives, ateliers de sensibilisation (Expert)                    | x                           | x  | x  | x  |                       | UGP & AT              | 72100                | 2 421                    |
| <b>Indicateurs :</b><br>Nombre de modèles développés (plans de gestion participative)              | <b>Action 1.1.5</b><br>Structurer les groupements communautaires autour de la gestion intégrée (Atelier final de mise en place de la structure)                                      |                             | x  |    |    |                       | GEF                   | 20 000               | 2 421                    |
| Nombre de structures de gestion communautaires créées et fonctionnelles                            | <b>Action 1.1.6</b><br>Appui à la fusion des 2 coopératives PAM de Skoura : Atelier participatif et mise en place de procédure de fusion   | x                           |    |    |    |                       |                       |                      |                          |
| <b>Activité1.2: les systèmes techniques de gestion des forêts et des pâturages sont développés</b> |  |                             |    |    |    |                       |                       |                      |                          |
| Nombre de contrats programmes signés et mis en place   | <b>Action 1.2.3</b><br>Opérationnalisation de la base cartographique (SIG) en tant qu'aide à la prise de décision et à la GIEF   | x                           | x  | x  | x  | x                     | UGP& Cellule SIG      | GEF                  |                          |
| Nombre de forêts naturelles certifiées   | Acquisition de GPS pour les gestionnaires de terrain des 2 DREFLCD   | x                           |    |    |    |                       | UGP& Cellule SIG      | GEF                  | 71300 20 000 2 421       |
| <b>Situation de référence:</b>   | <b>Action 1.2.4</b><br>Formation sur la télodétection et traitement & interprétation des images satellitaires en relation avec le SIG  | x                           | x  |    |    |                       | UGP& Cellule SIG      | GEF                  | 71300 75 000 9 080       |
| Les pratiques de gestion concertée sont initiées mais des modèles de gestion restent à développer. | <b>Action 1.2.7</b><br>Mise en œuvre des plans de gestion Intégrée agro sylvo pastorale des 2 CR pilotes   |                             |    |    |    |                       |                       |                      |                          |
| <b>Cibles annuelles :</b><br>-Plans de gestion intégrée Agro sylvo pastorale sont mis en œuvre     | <b>Action 1.2.7.1</b><br>Plan de gestion et de valorisation des nappes de romarin dans la forêt de Guigou :<br>-Appui à la valorisation des nappes du romarin par la coopérative PAM | x                           | x  |    |    |                       | UGP & AT              | ADS                  | 72100 200 000 24 213     |

- Les structures de la gestion intégrée des forêts et des parcours sont créées et mis en place.

- Les structures de la gestion forestière chargées de la mise en œuvre des plans d'actions correctives sont appuyées et accompagnées.

- les structures communautaires chargées de la mise en œuvre des plans de gestion ASP sont appuyées et accompagnées.  
-Une étude de capitalisation sur les acquis et les résultats du projet GIFM A est élaborée et validée,

- Au moins 14 groupements de femmes sont organisés pour une utilisation collective des technologies d'économie de "bois énergie"

- Les plans de restauration mis en œuvre sont suivis et évalués  
- Les techniques de restauration écologique sont maîtrisées.

- Une convention de partenariat avec le CRF pour le suivi de l'expérimentation sur la restauration écologique est signée et mise en œuvre

-Le processus participatif local est poursuivi et consolidé ;

#### Produit 2

-Appui à la qualité du romarin (étude d'analyse et caractérisation des huiles du romarin de la forêt de Guigou)

-Appui à la signature d'un contrat d'exploitation du romarin avec la DREFLCD FB (Révision des termes des contrats d'exploitation et accompagnement de la coopérative unifiée des PAM)

**Action 1.2.7.2**  
-Appui à la réalisation de l'étude de PMH pour le développement de périmètre d'arboriculture fruitière

#### **Action 1.2.7.3**

Appui à la mobilisation des fonds pour la mise en œuvre du programme intégrée énergétique au niveau des 2 Communes pilotes f

#### **Action 1.2.7.4**

Essais de démonstration des technologies énergétiques améliorées (Fours individuels à gaz) au niveau des CR pilotes Vulgarisation et diffusion dans la zone du projet des technologies d'économie du bois énergie

#### **Action 1.2.7.5**

Appui financier aux associations/coopératives pour la mise en œuvre des plans de gestion (élevage et bois énergie)

#### **Action 1.2.7.7**

Négocier les droits et obligations et signature des contrats de partenariat (Ateliers participatifs)

**Activité1. 4: les groupements communautaires sont créés**

#### **Action 1.4.2**

Appui à la structuration des associations Adrar d'élevage et Tifssa de l'agriculture à Tanourdi en coopératives (Ateliers participatifs et encadrement technique sur le plan procédurier)

#### **Action 1.4.3**

Organisation d'un voyage technique au profit des coopératives PAM

|  |   |   |              |              |       |        |                |
|--|---|---|--------------|--------------|-------|--------|----------------|
|  |   |   | UGP & Expert | ADS          | 72100 | 50 000 | 6 053          |
|  | -Appui à la qualité du romarin (étude d'analyse et caractérisation des huiles du romarin de la forêt de Guigou)   | x | x            |              |       |        |                |
|  | -Appui à la signature d'un contrat d'exploitation du romarin avec la DREFLCD FB (Révision des termes des contrats d'exploitation et accompagnement de la coopérative unifiée des PAM)                             | x | x            | UGP          | ADS   | 72100  | 20 000 2 421   |
| <b>Action 1.2.7.2</b>  | -Appui à la réalisation de l'étude de PMH pour le développement de périmètre d'arboriculture fruitière  |   |              | UGP          | ADS   | 72100  | 250 000 30 266 |
| <b>Action 1.2.7.3</b>  | Appui à la mobilisation des fonds pour la mise en œuvre du programme intégrée énergétique au niveau des 2 Communes pilotes f  | x |              | UGP & A      |       |        |                |
| <b>Action 1.2.7.4</b>  | Essais de démonstration des technologies énergétiques améliorées (Fours individuels à gaz) au niveau des CR pilotes Vulgarisation et diffusion dans la zone du projet des technologies d'économie du bois énergie | x |              | UGP & AT     | GEF   | 72100  | 60 000 7 264   |
| <b>Action 1.2.7.5</b>  | Appui financier aux associations/coopératives pour la mise en œuvre des plans de gestion (élevage et bois énergie)  | x | x            | UGP & AT     | GEF   | 72100  | 80 000 9 685   |
| <b>Action 1.2.7.7</b>  | Négocier les droits et obligations et signature des contrats de partenariat (Ateliers participatifs)  | x | x            | UGP          | ADS   | 72100  | 300 000 36 320 |
| <b>Activité1. 4: les groupements communautaires sont créés</b> |   | x | x            | UGP/AT       |       |        |                |
| <b>Action 1.4.2</b>  | Appui à la structuration des associations Adrar d'élevage et Tifssa de l'agriculture à Tanourdi en coopératives (Ateliers participatifs et encadrement technique sur le plan procédurier)                         | x | x            | UGP/AT & DPA | ADS   | 72100  | 60 000 7 264   |
| <b>Action 1.4.3</b>  | Organisation d'un voyage technique au profit des coopératives PAM   | x | x            | UGP          | ADS   | 72100  | 150 000 18 160 |

|   |   |   |   |   |                    |     |        |         |        |
|---|---|---|---|---|--------------------|-----|--------|---------|--------|
| Les capacités sont renforcées et utilisées pour soutenir le processus de certification (Etude d'impact transposer/ adapter les modèles de gestion | <b>Action 1.4.4</b><br>Organisation des voyages techniques au profit des groupements communautaires dans la zone d'Agadir/Essaouira                           | x | x |   | UGP                | ADS | 72100  | 150 000 | 1 8160 |
|   | <b>Action 1.4.5</b><br>Visite d'une unité d'engraissage opérationnelle  | x | x |   | UGP                | ADS | 72100  | 100 000 | 12107  |
| <b>Situation de référence:</b>  | <b>Activité 1.5: des forêts pilotes obtiennent des certificats de gestion forestière durable</b>  |   |   |   |                    |     |        |         |        |
| Les capacités des structures de gestion communautaires (coopératives et associations) sont faibles  | <b>Action 1.5.7</b><br>Suivi de la mise en œuvre des plans d'actions correctives (Réunions/ateliers).<br>Second atelier sur la définition des FHVC.           | x | x | x | UGP/<br>EF/AT      | GEF | 72100  | 50 000  | 6 053  |
| Indicateurs:  | <b>Action 1.5.8</b><br>Préparation des TDRs pour la réalisation de la mission d'évaluation de l'avancement des DACs   | x | x |   | UGP/<br>AT/EF      |     |        |         |        |
| <b>Activité 1.6 : des systèmes de suivi et d'évaluation sont mis en place pour soutenir la gestion participative</b>                              |   |   |   |   |                    |     |        |         |        |
| -% de superficie de forêt naturelle dans les deux communes pilotes sont gérées par des structures de gestion communautaire,                       | <b>Action 1.6.1</b><br>Mettre en place des systèmes de suivi et d'évaluation au niveau des communautés  | x | x | x | Expert<br>S&E      | GEF | 71 300 | 50 000  | 6 053  |
| -Nb de contrats programmes passés, leurs degrés d'application et leur évolution   | <b>Action 1.6.2</b><br>Initier la mise en place du système de gestion adaptative en utilisant des résultats de suivi & de l'évaluation                        | x | x | x |                    |     |        |         |        |
| -Nombre de groupements communautaires renforcés   | <b>Action 1.6.3</b><br>Mettre en place un système de surveillance et de suivi du HCEFLCD (Formation et mise à niveau des gestionnaires forestiers sur le S&E) | x | x | x |                    |     |        |         |        |
| -Effectif du personnel du HCEFLCD dont les capacités sont renforcées en matière de gouvernance forestière   | <b>Action 1.6.4</b><br>Etude de capitalisation des acquis et résultats du projet.   | x | x | x | UGP&<br>consultant | GEF | 71300  | 80 000  | 9 685  |
| <b>Activité 1.8 : Expérimentation sur la restauration écologique des paysages forestiers</b>  |   |   |   |   |                    |     |        |         |        |
| -Un plan global de renforcement des capacités est mis en place et sensible au genre pour les DREF/SPEF, CR, GC et ONG.                            | <b>Action 1.8.1</b><br>Multiplication des plants autochtones en pépinière.  | x | x | x | UGP                | GEF | 71300  | 40 000  | 4 843  |
| Cibles annuelles:   | <b>Action 1.8.3</b><br>Restauration écologique des forêts dégradées.  | x | x | x | UGP                | GEF | 72100  | 40 000  | 4 843  |
| - Les capacités en matière de gestion participative de l'UGP et des partenaires clés sont renforcées par des formations                           | <b>Action 1.8.4</b><br>Organisation d'ateliers/visites de suivi de l'expérimentation.   | x | x | x | UGP                | GEF | 72100  | 51 190  | 6 197  |
|   | <b>Action 1.8.5</b><br>Appui à la mise en œuvre de la convention de partenariat avec le HCEFLCD (CRF, DDF, DREFLCD FB et DREFLCD MA)                          | x | x | x | UGP/<br>HCEFLCD    | GEF | 72100  | 60 000  | 7 264  |

techniques

pour le suivi et l'appropriation de l'expérimentation sur la restauration écologique par les services techniques du HCEFLCD

- Les capacités des ONG, Communes rurales et groupements communautaires sont améliorées

- Les capacités des gestionnaires forestiers (HCEFLCD) en matière de restauration écologique et de suivi et évaluation de la gestion participative sont améliorées  
- Les capacités des partenaires en matière de gestion des ressources naturelles sont renforcées  
- Partenariat avec l'ADS : à travers le programme « Takwia » est consolidé.

#### **Moyens de vérification**

-Nombre de groupements communautaires issus des ateliers/formations en voie de structuration  
- Nombre des ateliers de formations

#### **Produit 3**

Gestion des Connaissances pour soutenir la gestion intégrée des écosystèmes forestiers

#### **Situation de référence:**

Absence de coordination en matière de partage de connaissances

pour le suivi et l'appropriation de l'expérimentation sur la restauration écologique par les services techniques du HCEFLCD

Frais de gestion (GMS)

**Sous total Produit 1:**

**1 970 190**

**Activité 2.2 : Les capacités des ONG locales et des Communes sont renforcées pour apporter le support nécessaire au renforcement des capacités au niveau communautaire**

#### **Action 2.2.1**

Renforcement des capacités des groupements communautaires :

- Plaidoyer/Techniques de négociation
- Formation sur la constitution d'un GIE
- Gestion et l'exploitation de l'unité d'engraissement
- Formation sur le marketing et commercialisation

#### **Activité 2.4: les capacités des groupements communautaires sont renforcées**

#### **Action 2.4.2**

Renforcement des capacités spécifiques des groupements communautaires (éleveurs, bois-énergie, agriculture et PAM, caroubier)

- Formation sur la mise en culture des PAM
- Formation sur l'extraction des huiles essentielles
- Formation sur les techniques de vente et de commercialisation

#### **Action 2.4.3**

Renforcement des capacités des groupements communautaires sur la thématique de préservation forestière et des principes de la gestion durable des ressources naturelles.

#### **Activité 2.5: Les capacités du HCEFLCD pour le suivi /la surveillance de la gestion participative**

#### **Action 2.5.1**

Renforcer les capacités des gestionnaires forestiers en techniques de restauration écologique

#### **Action 2.5.5**

Renforcer les capacités des gestionnaires forestiers sur les thématiques suivantes :

#### **Action 2.5.5.1**

Evaluation des risques liés aux travaux forestiers.

#### **Action 2.5.5.2**

Formation sur la restauration écologique.

|   |                        |     |                   |        |                      |
|---|------------------------|-----|-------------------|--------|----------------------|
| <b>Indicateurs:</b>   | Frais de gestion (GMS) | ADS | 75100             | 38 000 | 4 601                |
| Mise en place du dispositif de gestion des connaissances  |                        |     |                   |        | <b>96 612</b>        |
| <b>Activité 3: généralisation des connaissances en matière de gestion intégrée des écosystèmes forestiers</b>   |                        |     |                   |        |                      |
| <b>Action 3.1: Opérationnalisation du système de gestion des connaissances :</b>  | x                      | x   | UGP/Expert GC     |        |                      |
| <b>Action 3.1.1.1</b><br>-Assistance technique pour l'appropriation, la mise en place et l'organisation du système par les parties prenantes.                 | x                      | x   | UGP/Expert GC     | GEF    | 71300 200 000 24 213 |
| <b>Action 3.1.1.2</b><br>- Formation des comités de gestion et d'administration du système (membres des comités et contributeurs)                             | x                      | x   | UGP/Expert GC     | GEF    | 72100 50 000 6 053   |
| <b>Action 3.1.1.3</b><br>Formation au profit des responsables techniques du système   | x                      | x   | UGP/Expert GC     | GEF    | 72100 50 000 6 053   |
| <b>Action 3.1.2</b><br>Appui documentaire de la GIEF participative  | x                      | x   | UGP               | ADS    | 72100 30 000 3 632   |
| <b>Action 3.1.6</b><br>Organiser l'atelier annuel avec les partenaires impliqués dans la gestion des connaissances pour la révision et mise à jour de la GIEF |                        | x   | UGP/Expert GC     | ADS    | 75700 60 000 7264    |
| <b>Activité 3.2: Partage des connaissances pour la GIEF</b>   |                        |     |                   |        |                      |
| <b>Action 3.2.1</b><br>Briefier les principaux décideurs / responsables d'orientation politique   | x                      | x   | UGP/PNUD / DREF   |        |                      |
| <b>Action 3.2.7</b><br>Support de visibilité du projet (film institutionnel, Kits, montage audio visuelle des activités du projet)                            | x                      | x   | UGP/PNUD & Expert | GEF    | 71300 200 000 24 213 |
| <b>Activité 3.3: renforcement du cadre légal et des politiques pour la gestion</b>  |                        |     |                   |        |                      |
| <b>Produit 4</b>  |                        |     |                   |        |                      |
| Gestion adaptive par l'intégration des leçons tirées dans les stratégies et approches du projet.  |                        |     |                   |        |                      |

|   |   |   |                   |       |                |               |        |
|---|---|---|-------------------|-------|----------------|---------------|--------|
| <b>Situation de référence:</b><br>Malgré quelques indicateurs de suivi de la performance, pas de système de S&E mis en place  | <b>Action 3.3.2</b><br>Organisation du séminaire-plaidoyer sur la cogestion des espaces forestiers du Moyen Atlas | x | UGP/Expert & PNUD | GEF   | 72100          | 160 000       | 19 370 |
| <b>Indicateurs:</b><br>Elaboration et mise en œuvre du système de S&E<br>Documentation & diffusion des enseignements et leçons tirés dans une perspective de capitalisation | <b>Frais de gestion (GMS)</b>   |   | ADS               | 75100 | 3 000          | 363           |        |
|   | <b>Sous total Produit 3 :</b>   |   |                   |       | <b>753 000</b> | <b>91 162</b> |        |
|   | <b>Activité 4.1: Un système de suivi évaluation développé</b>   |   |                   |       |                |               |        |
| <b>Action 4.1.3</b><br>Suivi des indicateurs de performance   |   |   |                   |       |                |               |        |
| <b>Action 4.1.4</b><br>Visites de terrain pour le suivi   |   |   |                   |       |                |               |        |
| <b>Action 4.1.5</b><br>Appui et accompagnement de la phase de transition et de relève par les structures du HCEF LCD  |   |   |                   |       |                |               |        |
| <b>Action 4.1.6</b><br>Réunions et Visites techniques des Comités de Pilotage et de suivi   |   |   |                   |       |                |               |        |
| <b>Action 4.1.7</b><br><b>Evaluation finale</b>   |   |   |                   |       |                |               |        |
| <b>Action 4.1.9</b><br><b>Audit annuel</b>  |   |   |                   |       |                |               |        |
| <b>Activité 4.2: Gestion adaptive</b>   |   |   |                   |       |                |               |        |
| <b>Action 4.2.1</b><br>Coordonnateur du Projet  |   |   |                   |       |                |               |        |
| <b>Action 4.2.3</b><br>Agents de Développement  |   |   |                   |       |                |               |        |
| <b>Action 4.2.11</b><br>Coût d'exploitation des véhicules   |   |   |                   |       |                |               |        |
| <b>Action 4.2.12</b><br>Formations, Ateliers et Visites de terrain  |   |   |                   |       |                |               |        |
| <b>Action 4.2.14</b><br>Communications, fournitures de bureau et coûts d'exploitation   |   |   |                   |       |                |               |        |
| <b>Action 4.2.15</b><br>Missions et Visites techniques  |   |   |                   |       |                |               |        |

|                                |   |   |   |     |     |        |                  |                |
|--------------------------------|---|---|---|-----|-----|--------|------------------|----------------|
| Action 4.2.16                  | x | x | x | UGP | GEF | 7 1300 | 185 000          | 22 397         |
| Appui et Encadrement Technique |   |   |   |     |     |        |                  |                |
| Frais de gestion (GMS)         |   |   |   |     | ADS | 75 100 | 18 250           | 2 210          |
| <b>Sous total Produit 4 :</b>  |   |   |   |     |     |        | <b>1 237 810</b> | <b>149 856</b> |
| <b>TOTAL GLOBAL</b>            |   |   |   |     |     |        | <b>4 759 000</b> | <b>576 150</b> |

| RESUME DES FONDS POUR L'ANNEE 2014 |                  |                |
|------------------------------------|------------------|----------------|
| Contributions en espèces           | Dirhams          | Dollars        |
| FEM                                | 2 140 750        | 259 169        |
| ADS                                | 2 618 250        | 316 981        |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>4 795 000</b> | <b>576 150</b> |